

**MASTER 2 | BAC+5**

**MANAGEMENT DES  
ORGANISATIONS DE L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

**LES ATOUTS**

- ✓ **La formation de référence des Dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire**
- ✓ **Une approche pluridisciplinaire avec des économistes, des gestionnaires, des sociologues qui interviennent dans les différents modules proposés**

**OBJECTIFS**

- Accompagner des dirigeants dans une démarche de montée en compétences afin d'appréhender les spécificités de la gestion et de la création de structures relevant du champ de l'Economie Sociale et Solidaire
- Doter les dirigeants d'une expertise leur permettant d'accompagner les changements et être force de proposition dans les organisations de l'économie sociale et solidaire, compte tenu des enjeux et défis actuels de ce mode d'entreprendre et du territoire

**COMPÉTENCES VISÉES**

- Analyser les organisations de l'ESS.
- Comprendre la place des organisations de l'ESS dans l'environnement politique, économique et social actuel
- Mieux intégrer les enjeux et les valeurs de l'ESS dans les stratégies mises en oeuvre
- Concevoir des systèmes de gestion et intégrer des capacités de gouvernance adaptées aux organisations de l'ESS
- Identifier les spécificités des organisations de l'ESS et positionner ces dernières relativement aux organisations marchandes classiques
- Contribuer à faire évoluer les pratiques actuelles et le dialogue entre le politique et le technique au sein des organisations de l'ESS
- Evaluer et anticiper les effets socio-économiques et politiques d'une prise de décision
- Maîtriser la vision globale, tant sur le plan stratégique qu'opérationnel, d'un établissement

**Lieu :**

Saint-Denis, site de la Victoire

**Durée :** 24 mois

**Nombre de places :** 25

**Responsable :**

Jérôme GARDODY

**Rythme hebdomadaire :**

- 2 soirs par semaine 17h-20h
- Compatible avec une activité salariée

**Publics :**

- Professionnels en reprise d'études
- Demandeurs d'emploi

**TAUX DE RÉUSSITE**

**100%**

**Coût de la formation :**

**Frais de formation :**

- Dispositifs de financement (CPF, CPF de transition, Pro A, Plan de développement des compétences) ou autofinancement (tarif réduit)
  - Pour obtenir un devis ou des informations, contactez-nous [formationcontinue@iae-reunion.fr](mailto:formationcontinue@iae-reunion.fr)
- Droits nationaux universitaires annuels : 243 € Tarifs 2022-2023

## DÉBOUCHÉS ET MÉTIERS VISÉS

- Directeur, directeur adjoint, directeur fonctionnel de structures de l'ESS (association, coopérative, mutuelle, entreprise d'insertion, ONG...)
- Cadre administratif des services au public
- Directeur d'établissement ou de service social ou médico-social (au titre du décret du 19 février 2007, demandant pour cette fonction une qualification de niveau I)
- Chef de projet
- Entrepreneur Social et Solidaire

SATISFACTION  
**84%**  
des stagiaires en formation  
continue satisfaits

## MODALITÉS D'ADMISSION

### Conditions d'accès

- BAC +3/4 (180/240 ECTS) ou équivalent avec expérience significative ou BAC +2 (120 ECTS) ou équivalent avec expérience à des postes à responsabilités
- Validation de l'expérience possible (VAPP)

### Comment candidater

- Dossier dématérialisé à constituer en ligne
- Entretien de motivation
- Calendrier des admissions et procédure sur [www.iae-reunion.fr](http://www.iae-reunion.fr)

## ENSEIGNEMENTS

	Heures	ECTS
<b>Année 1</b>	<b>220</b>	<b>30</b>
<b>ESS et territoire</b> La dynamique associative et coopérative   Expansion des mutuelles et fondations   Les enjeux sectoriels de l'ESS à la Réunion	60	8
<b>Stratégie d'entreprise</b> Stratégie d'entreprise   Les stratégies d'acteurs et dynamiques de réseaux	40	6
<b>Théories et politiques de l'ESS</b> Histoire et théories de l'ESS   Les politiques publiques de l'ESS et environnement juridique	40	8
<b>Entrepreneuriat Social et Solidaire</b> Design thinking et Business Plan   Technique d'enquête et diagnostic du territoire	40	4
<b>Intrapreneuriat</b> Intrapreneuriat et gestion de projet   Nouveaux modèles économiques	40	4
<b>Année 2</b>	<b>200</b>	<b>30</b>
<b>Gestion des organisations de l'ESS</b> Marketing social et digitalisation   Comptabilité, finance et fiscalité   Système d'information et informatique de gestion   Impact sociétal et performance   Anglais	100	10
<b>Management et leadership</b> Management des salariés et des bénévoles   Management soutenable et conduite du changement	40	4
<b>Gouvernance des organisations de l'ESS</b> Gouvernance partagée et intelligence collective   Relations publiques et institutionnelles   Mémoire	60	16
<b>TOTAL</b>	<b>420</b>	<b>60</b>

**Modalités d'évaluations :** Contrôle continu (épreuves écrites ou orales, individuelles ou en groupe)